

H2020: OPORTUNIDADES DE FINANCIACIÓN PARA INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN SALUD: PREPARACIÓN Y GESTIÓN DE PROPUESTAS

ASPECTOS CRÍTICOS EN LA PRESENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROPUESTAS

Valladolid, 21 de noviembre de 2017

Juan E. Riese PhD MBA

Punto Nacional de Contacto ? Reto Social 1 H2020 & IMI2

Experto Nacional en el Comité de Programa Reto Social 1

Oficina de Proyectos Europeos

Subdirección General de Programas Internacionales de Investigación y Relaciones Institucionales



Gerencia Regional de Salud

Contenido

- A tener en cuenta antes de empezar
- Cómo preparar una propuesta
 - Como coordinador(a) o como socio(a)
- Claves del éxito
- Lecciones aprendidas

Contenido

- A tener en cuenta antes de empezar
- Cómo preparar una propuesta
 - Como coordinador(a) o como socio(a)
- Claves del éxito
- Lecciones aprendidas

Condiciones mínimas de elegibilidad en proyecto europeo consorciado

- Mínimo 3 entidades independientes entre sí de 3 países de la UE o Estado Asociado
- Solamente entidades legales
- Entidades de terceros son elegibles, salvo excepciones: países BRICS + M (ver lista en anexo A)
 - Países BRICS+M pueden participar, pero sus socios serán financiados por sus gobiernos respectivos.
 - Excepciones: Convocatorias urgentes por emergencia de brotes epidémicos en donde un país no elegible la epidemia es endémica (comprobar caso por caso)

The participation of UK in European projects

- Until the UK leaves the EU, EU law continues to apply to and within the UK, when it comes to rights and obligations; this includes the eligibility of UK legal entities to fully participate and receive funding in Horizon 2020 actions.
- Be aware however that the eligibility criteria must be complied with for the entire duration of the grant.
- If the United Kingdom withdraws from the EU during the grant period without concluding an agreement with the EU ensuring in particular that British applicants continue to be eligible, UK partners will cease to be eligible to receive EU funding (while continuing, where possible, to participate) or be required to leave the project on the basis of Article 50 of the Grant Agreement.

Source: http://ec.europa.eu/research/participants/docs/h2020-funding-guide/grants/applying-for-funding/find-partners_en.htm

La participación de los EEUU en propuestas al SC1

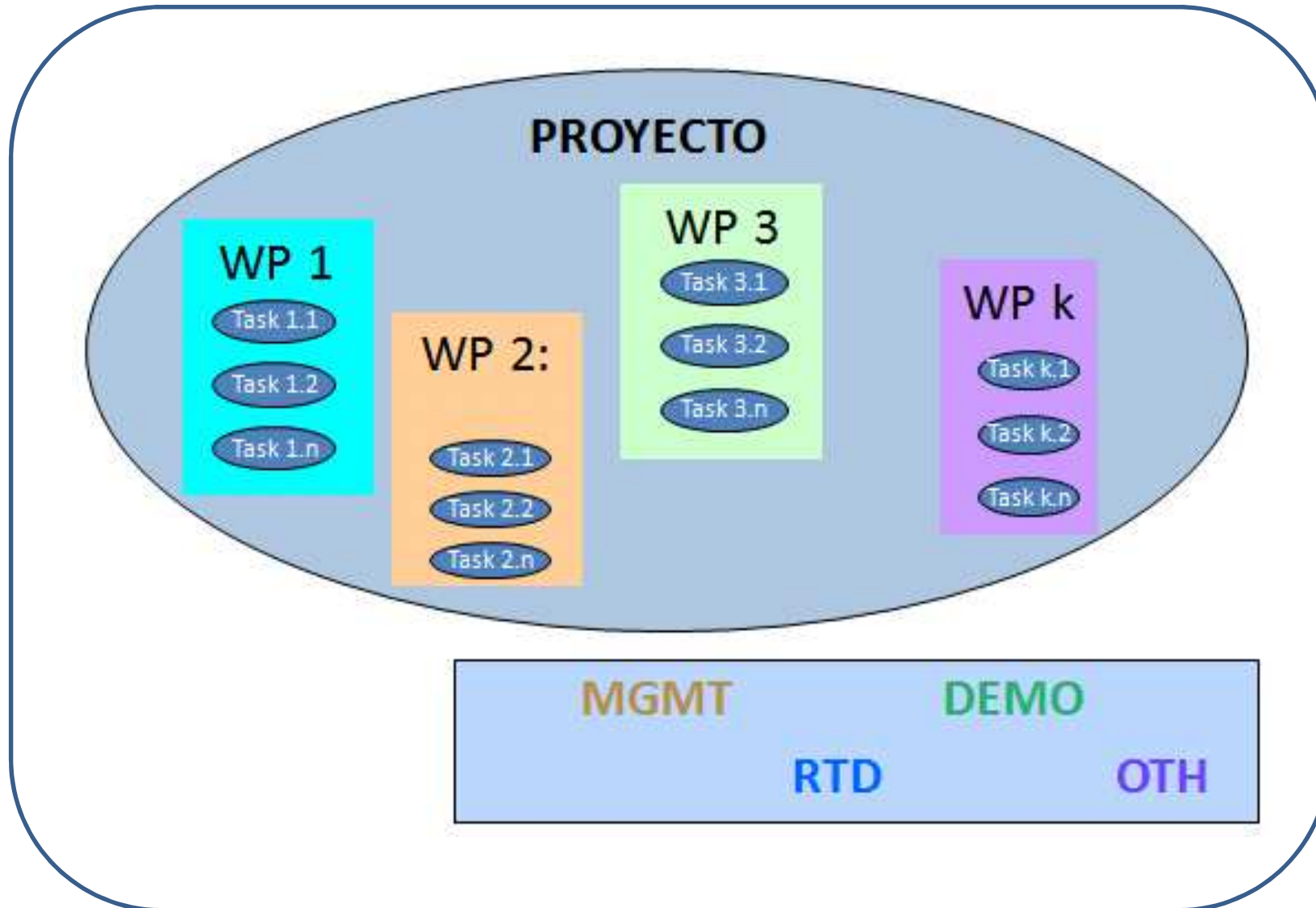
In recognition of the opening of the US National Institutes of Health's programmes to European researchers, any legal entity established in the United States of America is eligible to receive European Union funding to support its participation

¿Y socios de Suiza?: De nuevo País Asociado a la UE

El coordinador + socios = consorcio europeo



Estructura funcional de un proyecto



Contenido

- A tener en cuenta antes de empezar
- **Cómo preparar una propuesta**
 - Como coordinador(a) o como socio(a)
- Claves del éxito
- Lecciones aprendidas

El Coordinador

- Principal actor de la propuesta con capacidad para su gestión tanto científica como administrativa (delegable)
 - Interlocutor ante la EC
 - Responsable de reporting
 - Manejo y distribución de fondos
 - El día a día
 - Líder del WP de Gestión



El portal del participante



(A-Z) Sitemap About this site Contact Legal Notice Search English

RESEARCH & INNOVATION
Participant Portal

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Home

HOME FUNDING OPPORTUNITIES HOW TO PARTICIPATE EXPERTS SUPPORT Search LOGIN REGISTER

Horizon 2020 Funding

Starting from 1/1/2014

On this site you can find and secure **funding** for projects under the following EU programmes:

- **2014-2020** Horizon 2020 - research and innovation framework programme
- **2007-2013** 7th research framework programme (FP7) and Competitiveness & Innovation Programme (CIP)
- 3rd Health Programme, Asylum, Migration and Integration Fund, Consumer Programme, COSME, Internal Security Fund Borders, Internal Security Fund Police, Justice Programme, Promotion of Agricultural Products Programme, Rights, Equality and Citizenship Programme and Research Fund for Coal & Steel

Non-registered users

- search for funding
- read the H2020 Online Manual & download the legal documents
- check if an organisation is already registered
- contact our support services or check our FAQs

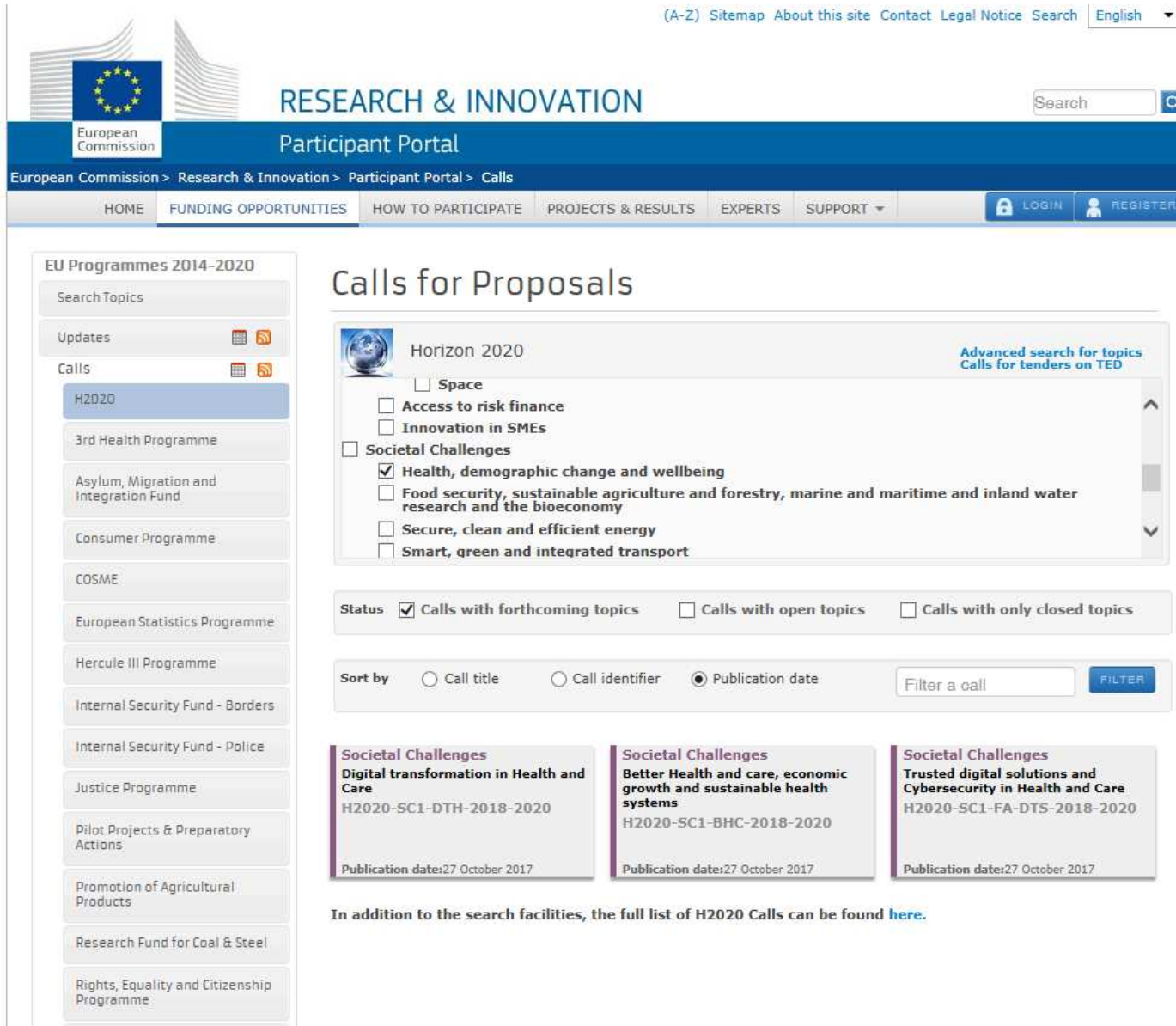
Registered users

- submit your proposal
- sign the grant
- manage your project throughout its lifecycle
- register as expert advising the Commission

WHAT'S NEW? FUNDING OPPORTUNITIES HOW TO PARTICIPATE WORK AS AN EXPERT MY PERSONAL AREA INFORMATION AND SUPPORT

<http://ec.europa.eu/research/participants/portal>

El primer paso es descargar la información de la convocatoria más adecuada de



(A-Z) Sitemap About this site Contact Legal Notice Search English

RESEARCH & INNOVATION
Participant Portal

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Calls

HOME FUNDING OPPORTUNITIES HOW TO PARTICIPATE PROJECTS & RESULTS EXPERTS SUPPORT LOGIN REGISTER

EU Programmes 2014-2020

Search Topics

Updates

Calls

- H2020
- 3rd Health Programme
- Asylum, Migration and Integration Fund
- Consumer Programme
- COSME
- European Statistics Programme
- Hercule III Programme
- Internal Security Fund - Borders
- Internal Security Fund - Police
- Justice Programme
- Pilot Projects & Preparatory Actions
- Promotion of Agricultural Products
- Research Fund for Coal & Steel
- Rights, Equality and Citizenship Programme

Calls for Proposals

Horizon 2020 [Advanced search for topics](#)
[Calls for tenders on TED](#)

- Space
 - Access to risk finance
 - Innovation in SMEs
- Societal Challenges
 - Health, demographic change and wellbeing
 - Food security, sustainable agriculture and forestry, marine and maritime and inland water research and the bioeconomy
 - Secure, clean and efficient energy
 - Smart, green and integrated transport

Status Calls with forthcoming topics Calls with open topics Calls with only closed topics

Sort by Call title Call identifier Publication date [FILTER](#)

Societal Challenges	Societal Challenges	Societal Challenges
Digital transformation in Health and Care H2020-SC1-DTH-2018-2020 Publication date: 27 October 2017	Better Health and care, economic growth and sustainable health systems H2020-SC1-BHC-2018-2020 Publication date: 27 October 2017	Trusted digital solutions and Cybersecurity in Health and Care H2020-SC1-FA-DTS-2018-2020 Publication date: 27 October 2017

In addition to the search facilities, the full list of H2020 Calls can be found [here](#).

El segundo paso es descargar la información específica de la convocatoria de

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Opportunities

HOME FUNDING OPPORTUNITIES HOW TO PARTICIPATE PROJECTS & RESULTS EXPERTS SUPPORT LOGIN REGISTER

EU Programmes 2014-2020

Search Topics

Updates


Calls

- H2020
- 3rd Health Programme
- Asylum, Migration and Integration Fund
- Consumer Programme
- COSME
- European Statistics Programme
- Hercule III Programme
- Internal Security Fund - Borders
- Internal Security Fund - Police
- Justice Programme
- Pilot Projects & Preparatory Actions
- Promotion of Agricultural Products
- Research Fund for Coal & Steel
- Rights, Equality and Citizenship Programme
- Union Civil Protection Mechanism

[Call budget overview](#)

CALL: BETTER HEALTH AND CARE, ECONOMIC GROWTH AND SUSTAINABLE HEALTH SYSTEMS

Call identifier: H2020-SC1-BHC-2018-2020
Publication date: 27 October 2017

 **Horizon 2020** [H2020 website](#)

Pillar: Societal Challenges
Work Programme Year: H2020-2018-2020
Work Programme Part: [Health, demographic change and wellbeing](#)

Call summary and aims [+ More](#)

This call will aim at reconciling better health and healthy ageing with the need to develop sustainable health and care systems and growth opportunities for the health and care related industries. The scope of the call may range from prevention, diagnosis, stratified approaches, predictive toxicology, the

Topics and submission service

To access the **Submission Service**, please **select the TOPIC** of your interest and then open the Submission Service tab. To access **existing draft proposals**, please login to the portal and select My Proposals from the My Area menu.

Status Forthcoming Open Closed

Sort by (Planned) opening date Deadline Topic title Topic identifier

Topic: [SC1-BHC-01-2019: Understanding causative mechanisms in co- and multimorbidities](#) Forthcoming

Publication date: 27 October 2017

Types of action: RIA Research and Innovation action	Deadline: 02 October 2018 17:00:00	
DeadlineModel: two-stage	2nd stage Deadline: 16 April 2019 17:00:00	
Opening date: 26 July 2018	Time Zone : (Brussels time)	

Topic: [SC1-BHC-02-2019: Systems approaches for the discovery of combinatorial therapies for complex disorders](#) Forthcoming

Publication date: 27 October 2017

Types of action: RIA Research and Innovation action	Deadline: 02 October 2018 17:00:00	
DeadlineModel: two-stage	2nd stage Deadline: 16 April 2019 17:00:00	
Opening date: 26 July 2018	Time Zone : (Brussels time)	



Tareas previas del coordinador

- Buscar socios potenciales (componente transnacional)
- Redactar un resumen ejecutivo y distribuirlo entre los socios potenciales
- Construcción del consorcio (distribución de tareas): teleconferencias, reuniones físicas
- Tratar de incluir un topic en la convocatoria:
 - Por medio de los NCPs y Miembros del Comité de Programa
 - Eventualmente visitas a los/as Scientific Officers en Bruselas
 - Asistir/organizar a conferencias y talleres Europeos e Internacionales
 - Invitar a officers de la CE a talleres



La búsqueda de socios

- **Contactos profesionales previos:** colaboraciones, congresos, etc.
- Analizar proyectos europeos ya financiados
 - Página web de la CE:
http://cordis.europa.eu/projects/home_es.html
- **Contacto directo** según área de *expertise*
 - Teléfono, E-mail, encuentros en foros
- (Contacto con los NCPs)



La búsqueda de socios

Acerca de CORDIS | Contacto | Búsqueda avanzada | Aviso jurídico | Español (es) ▼



CORDIS

Servicio de Información Comunitario sobre Investigación y Desarrollo

Comisión Europea > CORDIS > Proyectos y Resultados > Portada

Buscar [Iniciar sesión](#)

[Inicio](#) **NOTICIAS Y EVENTOS** **PROYECTOS Y RESULTADOS** **REVISTAS DE RESEARCH*EU**

Explorar por:

- ▶ Tema
- ▶ Programa
- ▶ Tipo de contenido
- ▶ País

[Advanced search](#)

La principal fuente de información sobre proyectos comunitarios desde 1990

El **servicio de Proyectos y Resultados** es su ventanilla única de información sobre los proyectos de investigación financiados con fondos europeos y sobre sus respectivos resultados.

[Más información...](#)

CORDIS reúne toda la [información sobre los proyectos](#) financiados por **Horizonte 2020**, y ahora también [resúmenes de los informes](#) relacionados. Se puede descargar toda la documentación de estos proyectos en el [Portal de datos abiertos de la UE](#).

Búsqueda de proyectos y resultados

Texto libre

Últimos Resultados resumidos



[Las interacciones proteicas y la señalización en el cáncer](#)
2017-11-02

Generalmente las neoplasias suelen aparecer por mutaciones, modificaciones epigenéticas y alteraciones de la expresión génica. El estudio de los efectos de estas alteraciones en la red fisiológica de interacciones proteicas resulta clave para el diseño de tratamientos antineop...

Feedback

Cómo participar: aspectos clave en la preparación de una propuesta de éxito

Tareas del coordinador durante la ejecución del proyecto

- Encabeza y dirige a la representación del consorcio en la negociación con la CE
- Es el contacto único entre el consorcio y la CE
- Interfaz entre las unidades de la CE y los miembros del consorcio
- Asegura que todos los beneficiarios firman el Acuerdo de Consorcio en el tiempo previsto
- Envía todos los documentos a la CE incluyendo todos los informes financieros
- Recibe y distribuye los pagos procedentes de la CE
- Supervisión del proyecto
- Resolución de conflictos

El socio y sus tareas

- Leer el Programa de Trabajo y estar al tanto de las prioridades de investigación de la UE EU
- Identificar otros grupos de investigadores en Europa trabajando en la misma área
- Asistencia a seminarios, talleres, conferencias europeas e internacionales
 - Publicaciones
 - Participación previa en proyectos europeos
- Asociarse con un buen coordinador
- Lo habitual y recomendable:
Adquirir experiencia: 1º como socio, 2º como líder o colíder de WP, 3º como coordinador



Otros roles en el proyecto: WP Leader, Task Leader...

Son los actores de la propuesta con diferente grado de responsabilidad en función de disposición y capacidad

- Buscar las ventajas competitivas de cada beneficiario para su rol
- Evitar desequilibrios
- Coordinador + líderes de WPs son el núcleo de la propuesta
- En proyectos grandes es posible WP co-líderes

Contenido

- Cómo preparar una propuesta
 - Como coordinador(a) o como socio(a)
- Claves del éxito
- Lecciones aprendidas



Preparando la propuesta

- Analizar el texto del topic muchas veces
- ¿Encaja mi idea “como un guante” / voy a hacerla encajar?
- Convencer
- Nunca dejar la redacción para el último momento
- Revisión del texto por alguien no totalmente experto en el área
- No enviar la propuesta antes de los 5 minutos del cierre de la convocatoria

Trabajar para el evaluador

Educate the Evaluator with 'Facts' and 'Figures' (5 key questions):

- Why bother? (what problem are you trying to solve?)
- Is it a European priority? Could it be solved at a national level?
- Is the solution already available (product, service, transfer)?
- Why now? (What would happen if we did not do this now?)
- Why you? (Are you the best people to do this work?)

Questions must be answered in the first 15 seconds of the proposal reading! – The Summary is absolutely critical

Criterios de evaluación

Excellence

Clarity and pertinence of the objectives

Soundness of the concept, including trans-disciplinary considerations, where relevant

Extent that proposed work is ambitious, has innovation potential, and is beyond the state of the art (e.g. ground-breaking objectives, novel concepts and approaches)

Credibility of the proposed approach

Impact

The expected impacts listed in the work programme under the relevant topic

Enhancing innovation capacity and integration of new knowledge

Strengthening the competitiveness and growth of companies by developing innovations meeting the needs of European and global markets; and, where relevant, by delivering such innovations to the markets

Any other environmental and socially important impacts (not already covered above)

Effectiveness of the proposed measures to exploit and disseminate the project results (including management of IPR), to communicate the project, and to manage research data where relevant

Implementation

Coherence and effectiveness of the work plan, including appropriateness of the allocation of tasks and resources

Complementarity of the participants within the consortium (when relevant)

Appropriateness of the management structures and procedures, including risk and innovation management

Claves del éxito: S&T

- Project idea is an excellent fit to the call/topic
- Title & acronym fit the topic addressed
- State of the art: well described & significant advance (beyond)
- Concept & objectives clearly described: real measurable, European value
- Sound methodology to reach objectives:
- Detailed Work plan: WPs well defined, interconnected
- Feasibility of the project, risk identification & contingency plan

Claves del éxito: Impacto

- **Real Impact justified & persuasive**
- **Impact detailed at different levels:** scientific/knowledge, policies, societal (health impact, economical impact)
- **Dissemination Plan well thought & detailed**
- **Good Exploitation Plan** of project results: involvement of stakeholders/end users
- **IPR issues addressed & should be agreed upfront by all partners**

Claves del éxito: Implementación

- **Individual participants with outstanding records & expertise**
- **Consortium suitable of achieving project objectives:** balanced (geography, type of organisation), complementarity, multidisciplinary, European dimension
- **Management structure / procedures clear & practical to reach objectives**
- **Experienced coordinator to manage project**
- **Balanced allocation & good justification of resources** (budget, personnel & equipment)

Son muy relevantes en H2020

- Aspectos SSH (Social Sciences and Humanities)
 - Aspectos de género
 - Aspectos éticos
 - La difusión y comunicación

La inclusión de aspectos SSH –Social Sciences & Humanities

Proposals must take account of the social, economic, political, legal, behavioural, institutional, historical and/or cultural dimensions of a given issue, as appropriate and required by the description. A proposal without a sufficient contribution/ integration of SSH research and competences will receive a low evaluation score.

Aspectos de género

The Commission attaches importance to gender equality in research.

- Encourage:

The project to achieve a good gender balance in their consortium and research team

- Verify research content:

Fair treatment of women and men, especially important if human beings are involved as research subjects or when consumer/user/patient/client aspects are important

Ética (I)

INFORMED CONSENT

- Who should consent? How to inform? How to get approval?
 - How human subjects can help to contribute to science and/or public health?
 - How researchers will work to protect subjects and their data?

RESEARCH ON HUMAN EMBRYOS/FOETUS

- Justify the use of hESC
 - Provide full details regarding source of hESC
 - State source of human foetal tissue
 - Describe procedure of how informed consent was obtained

DATA PROTECTION AND PRIVACY

- If you collect private information (lifestyle data, drinking habits, health status, etc) you need to state:
 - How long will it be stored for, Confirm that it cannot be tracked back to individuals, Explain how you will ensure data protection , State that only relevant data will be collected , Explain if any information could lead to stigmatization, Indicate if you intend to use this data for commercial purposes

Ética (II)

RESEARCH ON ANIMALS

- Convincing Application of the 3Rs (Reduction, Replacement, Refinement)
- To describe and justify

RESEARCH INVOLVING DEVELOPING COUNTRIES

- To justify the involvement of Developing Countries, consider:
 - Culture and Literacy, Best Interest of the subject, Informed Consent, Benefit sharing, Use of local resources, Avoiding Double Standards

DUAL USE

- If your research may have an alternative use (e.g. could it help as a military manner/or for terrorism) than the one intended, describe it



Comunicar y difundir

Mayor importancia de las actividades de comunicación

- Plan de Communication y paquete de trabajo en la propuesta y en el contrato (GA **artículo 38.1**)
- Promocionar el proyecto y sus resultados más allá del propio entorno del proyecto
- Comunicar sobre la investigación llevada a cabo de forma que pueda ser entendida por una audiencia no especializada, por ejemplo, los medios de comunicación y el público en general
- Informar por adelantado a la Comisión Europea o Agencia de aquellas actividades de comunicación de las que se espera un gran impacto

Comunicación ≠ Difusión

Difusión (GA **artículo 29**) es una obligación diferente (ej. artículos científicos o conferencias)

Acceso abierto

“Share results to advance”

In order to be responsible, research and innovation must be both transparent and accessible.

Our fourth key is to make **Open Access** a reality. This means giving free online access to the results of publicly-funded research (publications and data).

This will boost innovation and further increase the use of scientific results by all societal actors.

Transparent

Accessible

Free online
access

Public fund
research

Publications

Data

Contenido

- Cómo preparar una propuesta
 - Como coordinador(a) o como socio(a)
- Claves del éxito
- Lecciones aprendidas

Principales puntos de crítica de los evaluadores en propuestas “below available budget”

Comentarios en relación con el Criterio 1 (Calidad Científico-Técnica)*

- | | | |
|----|--|------------|
| 1. | Falta de claridad al redactar (Aspectos de la descripción incompletos o insuficientemente elaborados o no convincentes / base conceptual mal explicada o no convincente) | 60% |
| 2. | No se describe con claridad el progreso que supone los objetivos de la propuesta más allá del state-of-the-art | 11% |
| 3. | Inconsistencias técnicas | 7% |
| 4. | Objetivos poco novedosos | 7% |
| 5. | Poco ambicioso | 4% |
| 6. | Otros (cronograma poco creíble, falta de ajuste al texto del topic, demasiado ambicioso, aspectos éticos no discutidos) | 10% |

*: porcentaje de comentarios sobre el total para este criterio

Comentarios en relación con el Criterio 2 (Impacto del proyecto)*

1. Falta de claridad o incompleto / objetivos de impacto no definidos **27%**
2. Defectos en el plan de explotación (no se describe o es demasiado amplio, indicadores cuantitativos sin base justificada, el papel de las PYMEs es poco claro) **27%**
3. Los impactos que se indican no se derivan con claridad de las actividades propuestas o no están bien basados **20%**
4. Actividades de comunicación / difusión demasiado generales o ambiguos **13%**
5. La probabilidad de alcanzar el impacto es incierta **7%**
6. El refuerzo directo del sector comercial europeo que se deriva del proyecto es especulativo **7%**
7. Otros: no hay análisis o hay sobreestimación del mercado, aspectos de IPR no se han tenido en cuenta, no se analizan las barreras a la innovación **12%**

*: porcentaje de comentarios sobre el total para este criterio

Comentarios en relación con el Criterio 3 (La gestión del proyecto)*

1. Falta de detalles (descripción de tareas y actividades demasiado sucinta, los lazos entre los diferentes Paquetes de Trabajo y los roles respectivos no se describen bien, falta descripción de socios) **25%**
2. Plan de contingencias demasiado general, medidas para mitigar riesgos no convincentes **21%**
3. Cronograma poco claro (la distribución de hitos no encaja bien, tiempos similares para todos los Paquetes de Trabajo, tiempos demasiado cortos) **12%**
4. Fallos en el presupuesto (recursos insuficientes en relación con las tareas propuestas, desequilibrio, falta de justificación en partidas muy elevadas) **8%**
5. Enfoque técnico inadecuado o no se apoya en datos preliminares **6%**
6. El plan de gestión no incluye innovación y comunicación (no se incluye un gestor/a de la innovación) **4%**
7. No se dedica tiempo suficiente a la gestión de la calidad **4%**

*: porcentaje de comentarios sobre el total para este criterio

Ser evaluador: un modo de aprender



The screenshot shows the 'RESEARCH & INNOVATION Participant Portal' website. The header includes the European Commission logo and navigation links like Home, Funding, Documents, My Organisations, Experts, and Support. The main content area is titled 'EXPERT AREA' and features a large banner with the text: 'Join the database of independent experts for European research and innovation. The European Commission appoints independent experts to assist with research and innovation assignments including the evaluation of proposals, the review of projects and the monitoring of programmes or policies.' Below this, there are sections for 'New Experts', 'What do the assignments involve?' (listing evaluation, review, and monitoring), 'Who can be an EXPERT?' (listing requirements like high-level expertise and university degree), 'Registered Experts' (explaining the registration process), and 'Interested in participating as an expert for the European Commission?' with a two-step process: 1. Create your ECAS Account and 2. Register or update your profile.

Cómo participar: aspectos clave en la preparación de una propuesta de éxito

Juan E. Riese

jriese@eu-isciii.es

