

*“Si luchas puedes perder, si no luchas ya has perdido”*

Quiero aprovechar esta oportunidad que se me brinda, a través de esta publicación, para saludar a todo el personal del Complejo Asistencial y de Atención Primaria de Zamora; así mismo quiero transmitirles el deseo de ir conociéndolos en persona a todos vosotros. Ya he iniciado las visitas por el Hospital Provincial, el Hospital de Benavente y el Hospital Virgen de la Concha, además de algún centro de salud de Atención Primaria.

Tampoco quiero dejar pasar la oportunidad de agradecer al consejero Antonio Sáez Aguado y al Gerente Regional Eduardo García Prieto la confianza que han depositado en mí, y podéis estar seguros de que haré todo lo posible por estar a la altura de las expectativas.

Agradezco a Rafael López Iglesias el trabajo realizado en los últimos años en el Complejo Asistencial y en el último año también en la Atención Primaria, iniciando el camino de la integración. Su gestión ha permitido crear un escenario propicio para seguir por el buen camino. Le deseo suerte y muchos éxitos en su nuevo puesto de Gerente del Complejo Asistencial Universitario de Salamanca.

Ya sé que no es un reto fácil, la sanidad es el sector más complejo y especialmente en esta Comunidad donde tenemos algunos condicionantes como son la gran dispersión geográfica y el alto índice de envejecimiento, hechos estos que lo hacen aún más complejo. Todo en un contexto económico complicado, donde nuestra obligación, tanto de los gestores como del resto del personal de la organización, es la búsqueda de la eficiencia, lo cual supone hacerlo lo mejor posible optimizando al máximo los recursos disponibles.

Tampoco es fácil gestionar la sanidad de un área Sanitaria como Zamora, donde el Complejo Asistencial realiza una actividad por volumen y complejidad muy próxima a los hospitales del grupo III, incluso con algunas prestaciones propias de estos como la Radioterapia. Con un volumen importante de actividad en Atención Primaria donde existe la dificultad añadida del envejecimiento y la dispersión geográfica que ya he comentado. Pero con un gran capital humano que es el verdadero activo de la organización y que con su formación, su experiencia y su dedicación hacen que todo funcione cada día mejor.

El modelo sanitario debe ir cambiando y adaptándose a las nuevas realidades. Nuestros pacientes viven cada vez más años y muchas patologías se van cronificando. De aquí la línea en la que se está trabajando en los últimos años con el programa del paciente crónico y pluripatológico, que ya toma como modelo el abordaje del proceso del paciente de forma integrada. Ya que el paciente es uno y su proceso único y debemos ir acabando con esa marcada polaridad que ha venido existiendo tradicionalmente entre Atención Primaria y Atención Hospitalaria. Mejorando la coordinación y la comunicación entre ambos niveles asistenciales para poder ofrecer una atención integral que se ajuste a las necesidades reales del paciente. Para este objetivo necesitamos de las TIC, en este sentido me gustaría comunicaros que ya está en una fase muy avanzada el inicio de la andadura de la Historia Clínica electrónica de Atención Hospitalaria en Zamora y su conexión con la historia clínica de Atención Primaria.

También quiero comunicaros que en próximas fechas empezará a funcionar la parte que falta por inaugurar del Hospital de Benavente, así como la primera fase del Hospital Provincial; lo que nos facilitará medios para poder atender al ciudadano con mayor calidad.

En cuanto a la revista quiero felicitar, tanto a la Dirección como al secretario y al Comité editorial por el esfuerzo realizado y la calidad obtenida y les invito a trabajar en la línea de hacer una revista donde se vaya dando mayor participación a los profesionales de Atención Primaria y pueda servir también como otro punto de encuentro entre los dos niveles asistenciales.

Mi puerta siempre estará abierta para todos, para todo aquel que quiera transmitir sus inquietudes o para aportar sugerencias y proyectos siempre desde un punto de vista constructivo. No quiero alargarme mucho más, os pido vuestra colaboración para seguir mejorando, la de todos los profesionales de Atención Primaria y Hospitalaria. Tenemos que aprovechar nuestras sinergias para conseguir ser un buen equipo. Para colaborar en esta tarea aportaré mi experiencia, pero sobre todo mi trabajo y mi compromiso con la Sanidad Pública de Castilla y León y especialmente la de Zamora.

Muchas Gracias.

**Dr. Francisco Javier Montes Villameriel**  
**Gerente de Atención Primaria y Hospitalaria de Zamora**